

Bim Sơn, ngày 16 tháng 4 năm 2022

BÁO CÁO
của Ban điều hành về kết quả thực hiện SXKD năm 2021
và dự kiến các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2022

Kính gửi:

- Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021;
- Thưa các Quý vị cổ đông.

Thay mặt Ban điều hành, tôi xin báo cáo tóm tắt với Đại hội về kết quả thực hiện các chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2021 và dự kiến kế hoạch thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022.

I. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021:

Công ty CPXD số 5 có kết quả sản xuất kinh doanh thua lỗ, âm vốn chủ sở hữu từ nhiều năm trước. Hoạt động xây lắp là lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính của Công ty đã không có các hợp đồng, dự án mới, chỉ tập trung thu hồi công nợ từ các dự án của đã hoàn thành từ những năm trước. Các tổ chức tín dụng ngừng hạn chế cấp tín dụng và tăng cường thu hồi công nợ, dẫn đến nguồn vốn duy hoạt động của công ty càng khó khăn. Thêm nữa, năm 2021 là năm toàn bộ nền kinh tế chịu ảnh hưởng nặng nề bởi đại dịch Covid-19. Mặc dù Ban Điều hành công ty đã có nhiều cố gắng tìm kiếm các giải pháp, cơ hội để tái cơ cấu hoạt động sản xuất kinh doanh công ty, nhưng kết quả công tác phát triển dự án mới và công tác thu hồi công nợ cũ đều không thực hiện được.

Kết quả các chỉ tiêu chủ yếu trong năm 2021 đạt được và kế hoạch xây dựng các chỉ tiêu năm 2022 như sau:

STT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị tính	KH năm 2021	TH năm 2021	Xây dựng kế hoạch năm 2022
1	Tổng giá trị tổng sản lượng	Tr.đồng	1.500		200
a	<i>Giá trị sản xuất xây lắp</i>	Tr.đồng	1.000		
b	<i>Giá trị SXCN, VLXD, SX khác</i>	Tr.đồng	500		200
2	Doanh thu	Tr.đồng	1.000	272	10.000
a	<i>Doanh thu xây lắp</i>	Tr.đồng	700		8.000
b	<i>Doanh thu SXCN, VLXD & Doanh thu khác</i>	Tr.đồng	300	272	2.000
3	Thu nhập từ Tái cấu trúc Tài sản	Tr.đồng			
4	Tổng chi phí Sản xuất kinh doanh	Tr.đồng	10.000	83.514	10.000
a	<i>Chi phí giá vốn SXKD</i>	Tr.đồng		199	
b	<i>Chi phí QLDN</i>	Tr.đồng		(139)	
c	<i>Chi phí tài chính</i>	Tr.đồng		83.454	
5	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	0	(82.205)	0
6	Tỷ lệ cổ tức	%	0	0	0
7	Trích k.hao TSCĐ	Tr.đồng	(200)	(199)	(200)

8	Nộp ngân sách nhà nước	Tr.đồng	1000	419	1000
9	Đầu tư phát triển	Tr.đồng	0	0	0
10	Lao động và tiền lương				
a	Lao động sử dụng bình quân	người	20	9	10
b	Thu nhập bình quân người/tháng	Ng.đồng	7.200	7	10.500

II. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TRONG NĂM 2021

1. Công tác thị trường tìm kiếm việc làm

Ban điều hành Công ty luôn xác định nhiệm vụ quan trọng là tìm kiếm việc làm và có việc làm gói đầu cho các năm tiếp theo, tuy nhiên điều kiện thực tiễn của Công ty cùng với khó khăn do đại dịch Covid-19 đã ảnh hưởng lớn đến chủ trương và chiến lược phát triển của doanh nghiệp, kéo theo đó việc tìm kiếm việc làm mới cũng bị ảnh hưởng bởi tác động tâm lý cả từ bên trong và bên ngoài Công ty.

Với việc thị trường xây dựng nguồn việc ngày càng trở nên khan hiếm, yêu cầu về năng lực đối với nhà thầu ngày càng đòi hỏi cao hơn. Năng lực thiết bị hiện tại của công ty không đáp ứng được yêu cầu cụ thể của các dự án do hầu hết các thiết bị này được đầu tư từ rất nhiều năm nay lạc hậu không phù hợp với tình hình hiện tại. Sự cạnh tranh về giá và các điều kiện khác giữa các nhà thầu trở nên quyết liệt hơn dẫn tới công tác đấu thầu và chào giá không phản ánh đúng bản chất, cụ thể có rất nhiều gói thầu các đơn vị tham gia chào giá thấp hơn giá thành công trình để tìm kiếm việc làm, lường trước các mối rủi ro tiềm ẩn do việc cạnh tranh khó khăn, đối với nhiều gói thầu sau khi chủ động tìm hiểu các mối quan hệ liên quan Ban điều hành đã chủ động ngừng tiếp xúc để triển khai đấu thầu do vậy công tác tìm kiếm việc làm trong năm 2021 không đạt được kết quả. Năm 2021 Công ty không ký kết hợp đồng hay thực hiện được dự án nào.

2. Công tác thanh quyết toán thu hồi công nợ công trình đối với các Chủ đầu tư:

* Công tác thanh quyết toán công trình:

- Năm 2021, Công ty đã tập trung mọi nguồn lực tốt nhất bao gồm nhân lực và tài chính ưu tiên tối đa cho công tác làm hồ sơ thanh quyết toán đối với các công trình đã thi công xong. Tuy nhiên, các dự án hầu hết đã thi công xong từ nhiều năm, các chủ đầu tư đều có tình chây ỳ, nên công tác thu hồi công nợ cũ là rất khó khăn.

Một số vướng mắc mấu chốt dẫn đến việc không thể hoàn thành việc quyết toán các dự án nêu trên được xác định bởi các nguyên nhân sau:

+ Công trình nhà máy Giấy Bãi Bằng: Chủ đầu tư hiện tại đã ngừng hoạt động kinh doanh không có đầu mối để hoàn thiện hồ sơ quyết toán.

+ Công trình Nhà máy xi măng Mai Sơn: Chủ đầu tư cố ý né tránh tìm mọi lý do để kéo dài cũng như không thụ lý hồ sơ thanh quyết toán.

+ Công trình Đê pò: Đây là một trong những dự án khá đặc biệt, Công ty tham gia với tư cách là nhà thầu phụ và chỉ thi công một vài hạng mục trong tổng thể dự án. Công tác làm hồ sơ thanh quyết toán bị phụ thuộc vào nhà thầu chính cũng như chủ trương giải quyết không liên tục từ phía Tư vấn và Chủ đầu tư của dự án dẫn đến việc Công ty kết thúc thi công tại dự án rất nhiều năm nhưng không thể hoàn thành việc khép hồ sơ.

+ Công trình: Chung cư CT2C Nghĩa Đô: Trong năm 2021 Công ty cũng đã ưu tiên nguồn lực để thực hiện quyết toán dự án này tuy nhiên chưa tiến độ thực hiện rất chậm xuất phát từ nguyên nhân khách quan lẫn chủ quan.

- Một số công trình do bị động về nguồn vốn thanh toán cho nhà thầu, Chủ đầu tư chủ động kéo dài thời gian hoàn thành hồ sơ thanh quyết toán của nhà thầu như: Công trình Đề pồ, Chung cư CT2C Nghĩa Đô, Bảo tàng Hà Nội....

Giá trị công nợ phải thu và khối lượng dở dang

STT	Nội dung	ĐVT	Phải thu	Dở dang	Tổng cộng
1	Tính đến 31/12/2020	Triệu đồng	133.094		
2	Tính đến 31/12/2021	Triệu đồng	130.045		

3. Công tác quản lý tài chính

3.1. Chi phí tài chính

- Tổng dư nợ ngân hàng thời điểm 31/12/2020 là: 258 tỷ đồng; tại 31/12/2021 là: 257 tỷ đồng, giảm: 1 tỷ đồng so với cùng kỳ năm trước.

- Chi phí tài chính năm 2021 là: 83,5 tỷ đồng tăng 83 tỷ đồng so với cùng kỳ năm trước.

3.2. Doanh thu và lợi nhuận

- Doanh thu thuần năm 2021 là 272 triệu đồng

- Lợi nhuận thuần trong năm 2021 là: -83 tỷ đồng

3.3. Phân tích chỉ tiêu tài chính trong năm 2021

- Tài sản ngắn hạn/Nợ phải trả: $282.742.135.690/610.254.856.277 = 0,46$ lần

- Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản: $282.742.135.690/291.971.763.855 = 0,96\%$

- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản: $9.229.628.165/291.971.763.855 = 0,031\%$

3.4. Chi phí quản lý doanh nghiệp

Chi phí quản lý doanh nghiệp là (139) triệu đồng do trong năm 2021 chi phí quản lý doanh nghiệp ít hơn số hoàn nhập nên bị âm (số hoàn nhập dự phòng công trình hệ thống cấp nước vận hành cho TT điện lực Duyên Hải (Gói 5). Trong năm 2021, Ban điều hành Công ty tiếp tục thực hiện nhiều giải pháp thực hành tiết kiệm như: Tinh giảm tối đa bộ máy quản lý văn phòng Công ty và bộ máy quản lý tại các công trường; tiết giảm tối đa các chi phí như: xe con công tác, công tác phí, chi phí tiếp khách, văn phòng phẩm...

4. Công tác quản lý lao động tiền lương

4.1. Về công tác tổ chức cán bộ

Trong năm 2021 Công ty tiến hành:

- Miễn nhiệm:

+ Phó Tổng giám đốc : 01 người

- Bổ nhiệm:

+ Trưởng phòng TCKT : 01 người

- Tuyển dụng mới: 0 trường hợp.

- Chấm dứt hợp đồng lao động 03 trường hợp, tạm hoãn hợp đồng 0 trường hợp, chuyển công tác: 0 trường hợp
- Hưu trí: 0 trường hợp
- Sa thải: 0 Trường hợp
- Nâng lương, nâng bậc 0 trường hợp.
- Công tác đào tạo, bồi dưỡng CBCNV: 0 người
- Danh sách Công ty tại thời điểm 31/12/2021 là: 09 người.

4.3. Công tác quản lý tiền lương

Mặc dù trong năm 2021 tình hình tài chính khó khăn nhưng Ban điều hành Công ty đã chỉ đạo các đơn vị thanh toán lương đầy đủ, kịp thời nhằm đảm bảo cuộc sống ổn định cho người lao động.

III. BIỆN PHÁP CHỈ ĐẠO THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022

Nhìn nhận thực tế vào khả năng hiện tại của Công ty, Ban điều hành Công ty xác định năm 2022 là một năm thách thức thực sự đối với công tác sản xuất kinh doanh. Năm 2022, Công ty đối mặt với việc công cụ sản xuất không còn (do Ngân hàng đã thu hồi và bán đấu giá). Nguồn vốn để phục vụ sản xuất cũng không có do các tổ chức ngân hàng đã ngừng tài trợ vốn.

Với thực trạng của Công ty, Ban điều hành Công ty xác định sẽ tập trung toàn bộ nguồn lực cho công tác thu hồi công nợ, tái cơ cấu, tái cấu trúc tài sản và cơ cấu nợ đối với các tổ chức tín dụng, tài chính có liên quan.

Ban điều hành Công ty xác định 6 nhiệm vụ trọng điểm cần giải quyết để hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2022 cũng thực hiện thành công đề án tái cơ cấu với các nội dung sau:

1. Nắm bắt các cơ chế chính sách chủ trương lớn của Chính phủ để có các cách tiếp cận phù hợp nhằm tận dụng được các gói hỗ trợ các doanh nghiệp như: xóa nợ, giảm nợ...
2. Tập trung nguồn lực, đẩy nhanh công tác hoàn thiện hồ sơ thanh quyết toán các dự án đã triển khai thi công xong, quyết liệt đẩy nhanh công tác thu hồi công nợ phải thu từ các Chủ đầu tư và các bên liên quan.
3. Đẩy mạnh công tác tái cơ cấu tài sản là các bất động sản Công ty đang sở hữu để giảm dư nợ với các tổ chức tín dụng.
4. Làm việc với các tổ chức tín dụng để có được sự ủng hộ, chia sẻ và đồng hành cùng Công ty. Hỗ trợ tối đa cho Công ty về việc cơ cấu nợ, giảm lãi vay để giúp Công ty ổn định và cân bằng được tài chính. Tạo niềm tin và cơ sở vững chắc để doanh nghiệp ổn định sản xuất.
5. Cùng cố các hồ sơ liên quan để sẵn sàng khởi kiện đối với một số Chủ đầu tư và các bên liên quan về việc chây ỳ thanh toán, không có thiện chí hoàn thiện quyết toán tại một số dự án đã thi công xong.
6. Xem xét việc tạm ngừng hoạt động để có đủ thời gian cho Ban điều hành, nhóm cổ đông lớn tìm ra giải pháp, hướng đi phù hợp nhất cho doanh nghiệp, đồng thời cũng xét đến phương án rút khỏi sản chứng khoán để Công ty chuyên tâm vào công tác tái cơ cấu nhân sự, tái cơ cấu vốn, cùng cố nguồn lực thậm chí tính cả phương án tăng vốn nếu tìm được hướng đi phù hợp cho doanh nghiệp phát triển.

Ngoài các giải pháp chủ yếu trên cần tăng cường các công tác chỉ đạo nhằm triển khai thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị với kết quả cao nhất, đồng thời mở rộng, củng cố quan hệ với các đối tác liên quan. Nâng cao tinh thần trách nhiệm, gương mẫu trong công việc của cán bộ quản lý, động viên người lao động tin tưởng, nỗ lực khắc phục khó khăn, đoàn kết nhất trí làm nền tảng xây dựng Công ty từng bước ổn định và phát triển.

Trên đây là nội dung báo cáo tóm tắt của Ban điều hành Công ty trước Quý vị đại biểu và Quý vị cổ đông về kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2021 và dự kiến các chỉ tiêu, phương hướng nhiệm vụ trọng tâm của Công ty trong năm 2022.

Thay mặt Ban điều hành, tôi xin kính chúc Quý vị đại biểu, Quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt, chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

Trân trọng cảm ơn!



TỔNG GIÁM ĐỐC
Trịnh Quý